



SGSV  
SSSH  
SSSO

Schweizerische Gesellschaft für Sterilgutversorgung  
Société Suisse de Stérilisation Hospitalière  
Società Svizzera di Sterilizzazione Ospedaliera

15<sup>èmes</sup> Journées  
Nationales Suisses  
sur la Stérilisation

En tête à tête!

Bienne, 19–20 juin 2019

**Se prendre la tête?  
Non... industrialiser!**  
Tiziano Balmelli, EOC Biasca



# Ouverture de la Stérilisation centrale de Biasca en 2008

- 5 blocs OP envoyaient leurs DMx à Biasca en vue du retraitement.
- Chaque bloc OP avait des plateaux composés «sur mesure» pour lui.
- La Direction générale de l'EOC décida de maintenir ce système.
- Le changement fut énorme!
- Mais entretemps, l'organisation et les mentalités ont évolué.

# Quelques remarques préliminaires

- Analyser l'évolution des interventions pratiquées par les blocs.
- A la Stérilisation, évaluer les coûts de réparations et de maintenance des DMx, ainsi qu'améliorer le processus de stockage.
- Améliorer la qualité du travail de la Stérilisation.

# Optimisation

- Le but de l'optimisation: réduire le nombre de DMx dans les plateaux d'une part, et définir correctement le contenu des plateaux d'autre part.
- Ce travail de rationalisation implique d'évaluer les types et l'état des DMx, ainsi que leurs dotations minimale et maximale.
- Le contenu des plateaux doit satisfaire aux besoins des chirurgiens.

# Optimisation

1<sup>ère</sup> analyse, après 1<sup>er</sup> inventaire



Cette augmentation du nombre de DMx / plateaux permet d'assurer une bonne rotation dans les blocs et de laisser suffisamment de temps à la Stérilisation pour le retraitement.

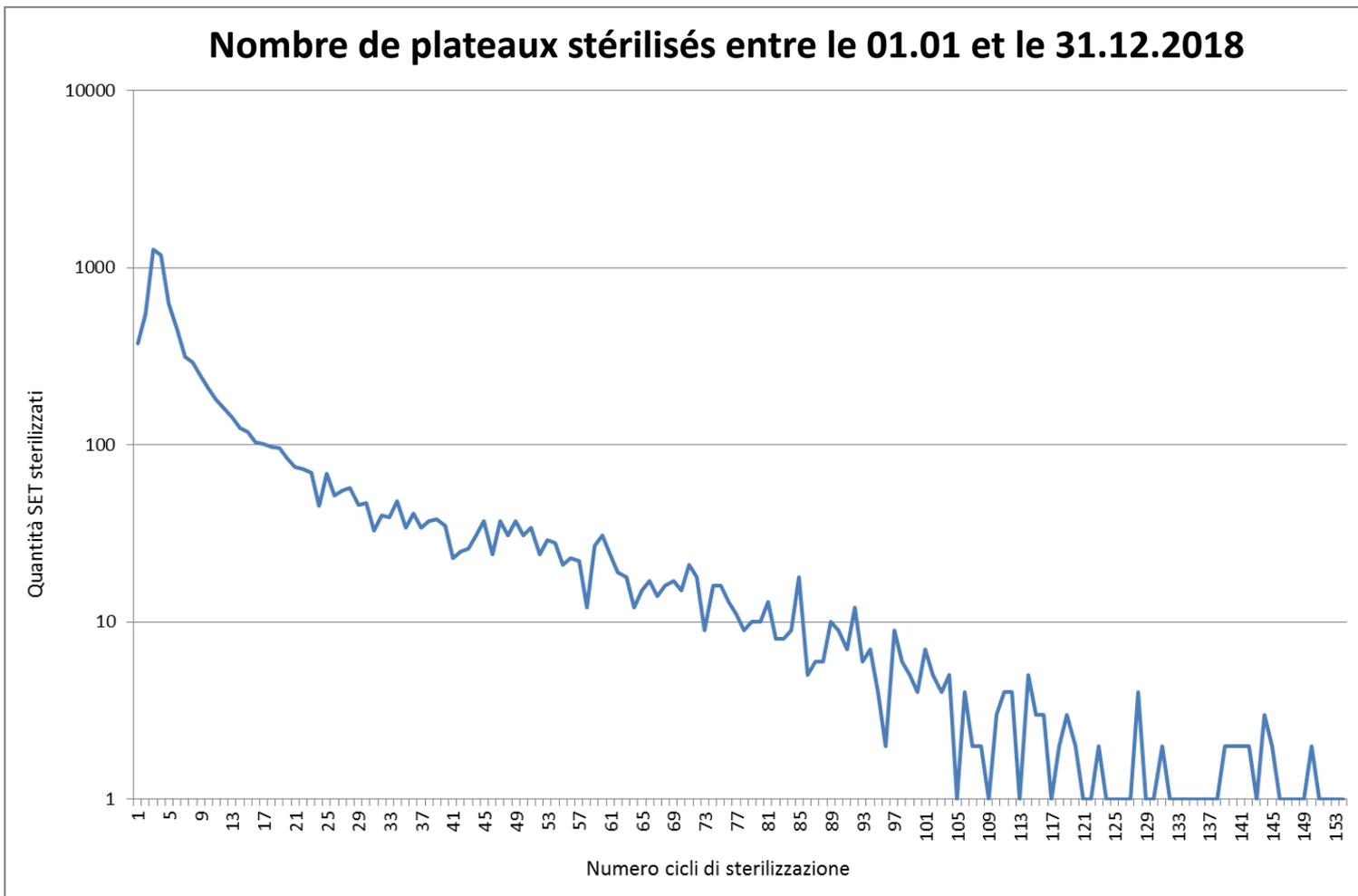
# Industrialisation

Après la 1<sup>ère</sup> analyse, plus en détail

Ospedale	Quantità SET "proprietary"
STERI	3'525
OSG	2'230
OCL	2'143
OIL	1'630
ODL	1'515
OBV	1'238
CCT	771
CSI	216
PROCREA	36
Totale complessivo	13'304

**8756**  
**plateaux,**  
**CHF 6 mio**

# Industrialisation



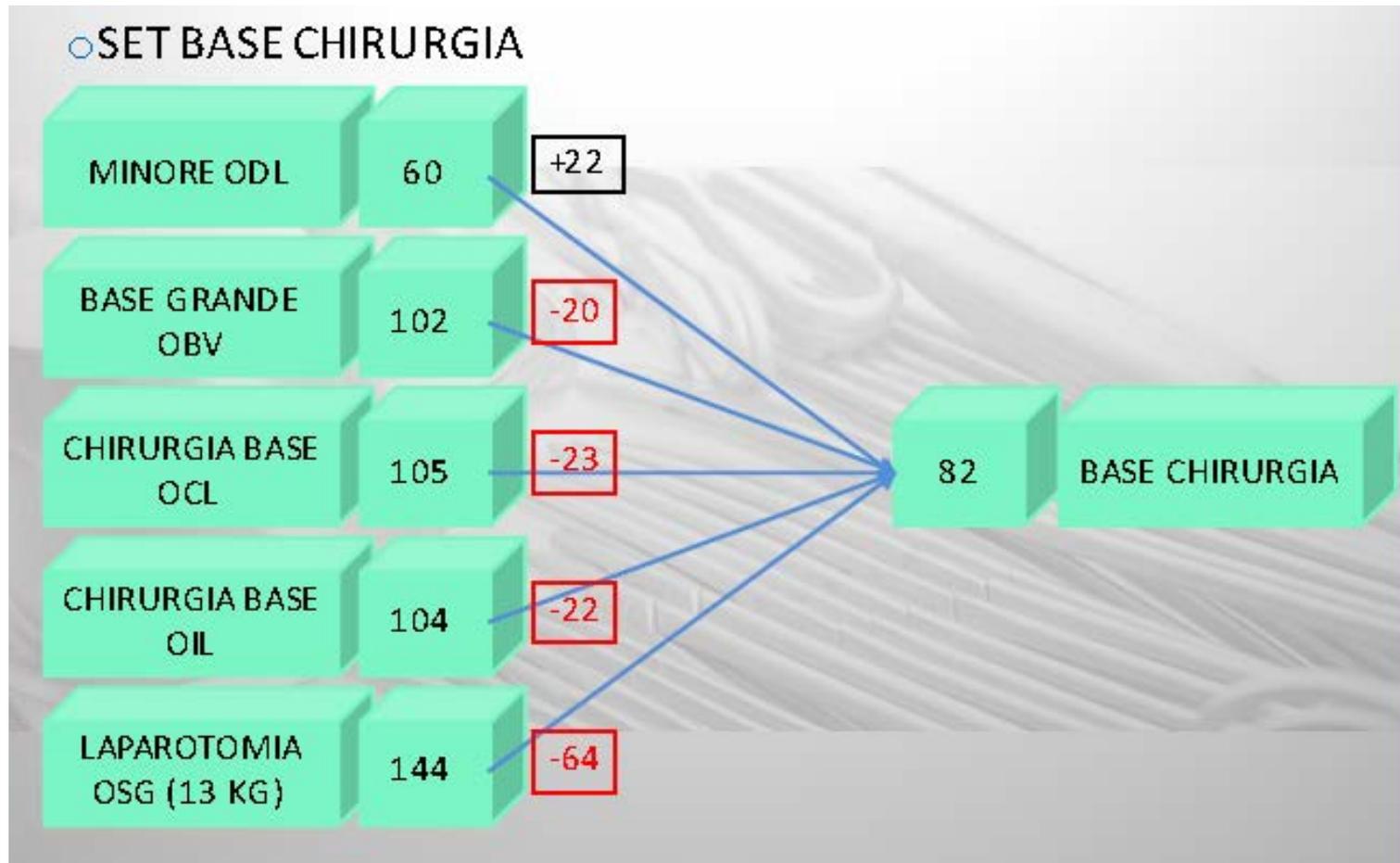
# Industrialisation

- Sélection des plateaux les plus retraits par la Stérilisation
- Plateaux principaux des spécialisations suivantes:
  - Traumatologie
  - Chirurgie de base
  - Gynécologie
- Bon contenu
- Nombre adéquat de plateaux
- Etude de faisabilité

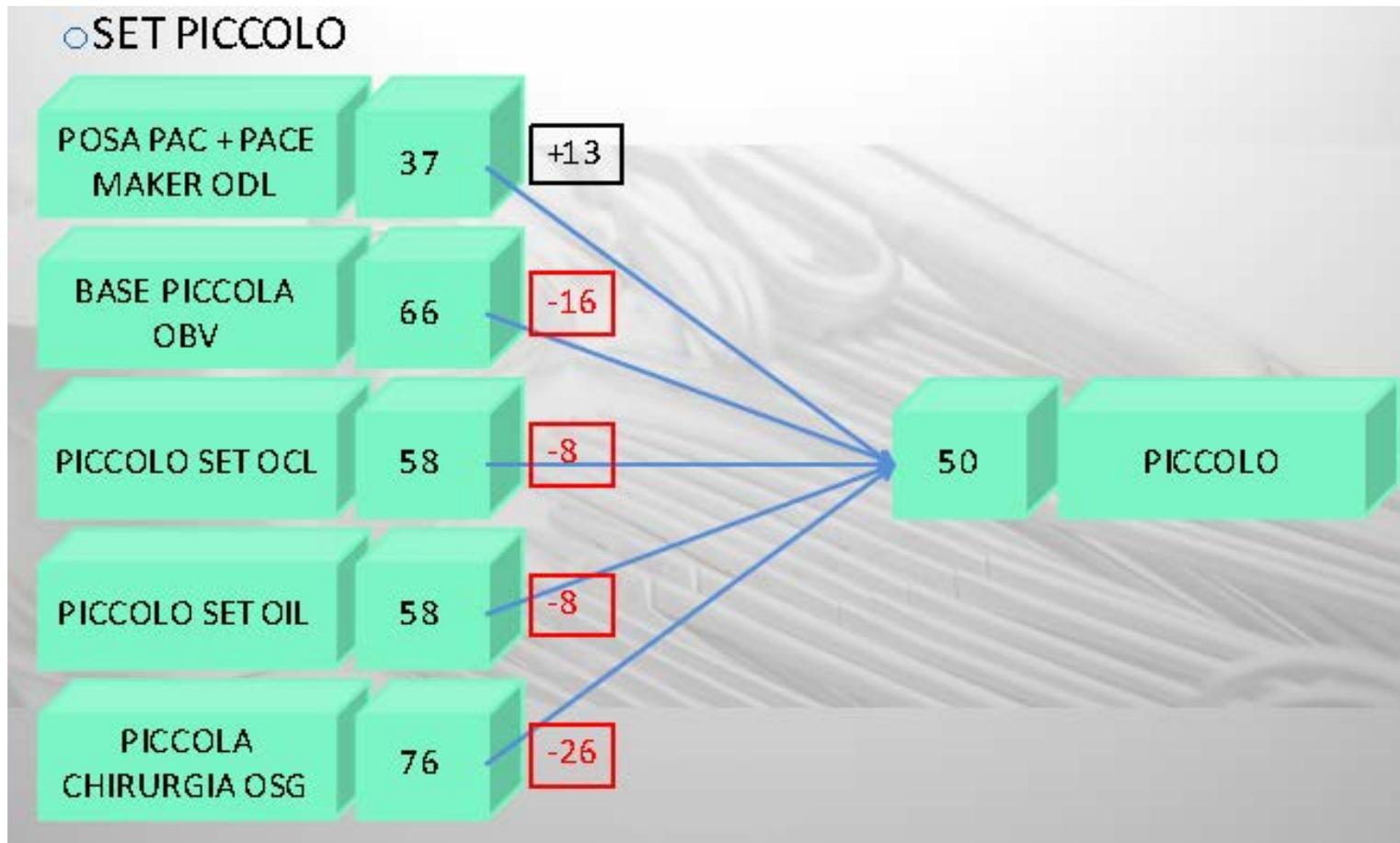
# Industrialisation

- 3 groupes de travail, un par spécialisation
- Dans chaque groupe de travail:
  - 4 chirurgiens
  - 5 TSO
  - Membres de Biasca

# Industrialisation, exemple



# Industrialisation, exemple



# Industrialisation, statistiques

Sur la base de données 2015-2016

- Types d'opérations et de plateaux utilisés
- Détermination du temps par opération
- Détermination du nombre d'opérations électives et d'opérations en urgence
- Détermination des plateaux utilisés pour les OP électives et de ceux pour les urgences

# Industrialisation, résultats

	Chirurgie		Gynécologie		Traumatologie	
	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après
Check-lists DMx	106	46	89	48	23	5
Nombre plateaux	327	368	224	267	101	100
Dif. (en %) par rap. check-lists		-56%		-45%		-78%

**Remarque: la comparaison montre que le nombre total de plateaux n'a certes pas baissé, mais qu'en revanche celui des check-lists a sensiblement diminué.**

# Industrialisation, mise en œuvre

Conception d'un module logiciel spécial, connecté à notre système de traçabilité

- Vus d'ensemble de tous les anciens plateaux
- Endroit où se trouvent les anciens plateaux (au bloc OP, en circulation, à la STER)
- Plan OP hebdomadaire
- Retrait de la circulation des anciens plateaux du bloc OP
- Inventaire des nouveaux DMx
- Inventaire équipement avec anciens DMx
- Déterminer nouveaux plateaux, adapter inventaire

# Industrialisation

- Tous les nouveau plateaux sont assortis d'une nouvelle check-list
- Nombre de plateaux défini\*
- Offres et conventions avec les fournisseurs
- Définition méthodologique

\* L'EOC a désigné un nouveau responsable de spécialisation; le nombre total de plateaux pourrait donc encore être modifié, notamment en raison de la nécessité de garantir la continuité de l'exploitation.

# Coûts de l'industrialisation

- Premier investissement: CHF 1,7 mio
- Plus CHF 3,5 mio supplémentaires sur les 7 prochaines années, par tranches mensuelles (nouveaux contrats avec les fournisseurs)
- Total: CHF 5,2 mio
- Planification sur 9 ans, jusqu'à la prochaine rénovation.

# Avantages de l'industrialisation

- Economies escomptées sur la maintenance des DMx, CHF 500'000.- à 600'000.- / an (env. CHF 5 mio)
- La Stérilisation fait passer de 12 à 24 heures le délai de réutilisation de ces plateaux
- Système de stockage optimisé à la Stérilisation
- Moins de types de DMx différents, mais davantage de DMx identiques en stock à la Stérilisation
- Envoyer moins / plus du tout de plateaux «incomplets» au bloc OP
- Check-lists «universelles», valables pour l'ensemble de l'EOC

# Remarque

Le Congrès est intitulé «En tête à tête»... L'un des plus gros défis a consisté à faire en sorte que tous les chirurgiens parlent le même langage.

A force de temps, d'innombrables séances de travail, de visites aux fournisseurs, d'explications quant aux activités de la Stérilisation, nous avons fini, tous ensemble, par trouver un très bon compromis.

Malheureusement, compte tenu de la restructuration de l'EOC, nous avons pris du retard sur la phase opérationnelle du projet.

Merci de votre attention!  
Tiziano Balmelli, Bienne