



ESPACECOMPÉTENCES

CENTRE DE FORMATION
DE LA SANTÉ ET DU SOCIAL

LEADERSHIP - 9 février 2015

Bienvenue





ESPACECOMPÉTENCES
CENTRE DE FORMATION
DE LA SANTÉ ET DU SOCIAL

Führer

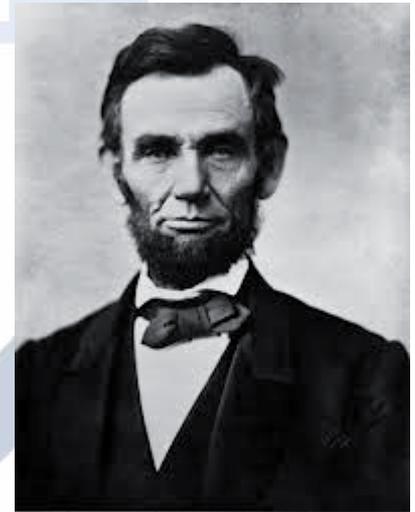


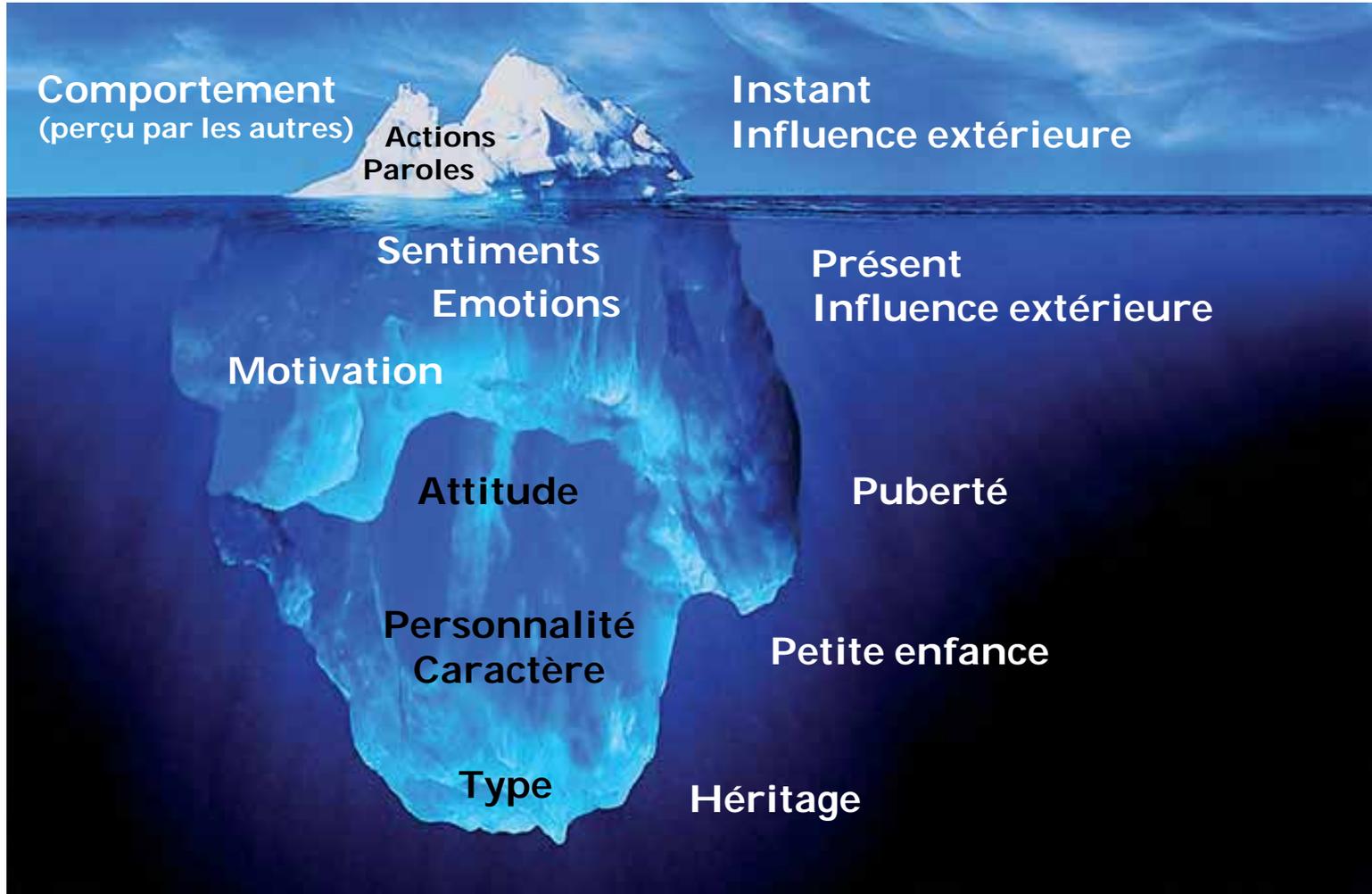
Conducator



Duce

Leader







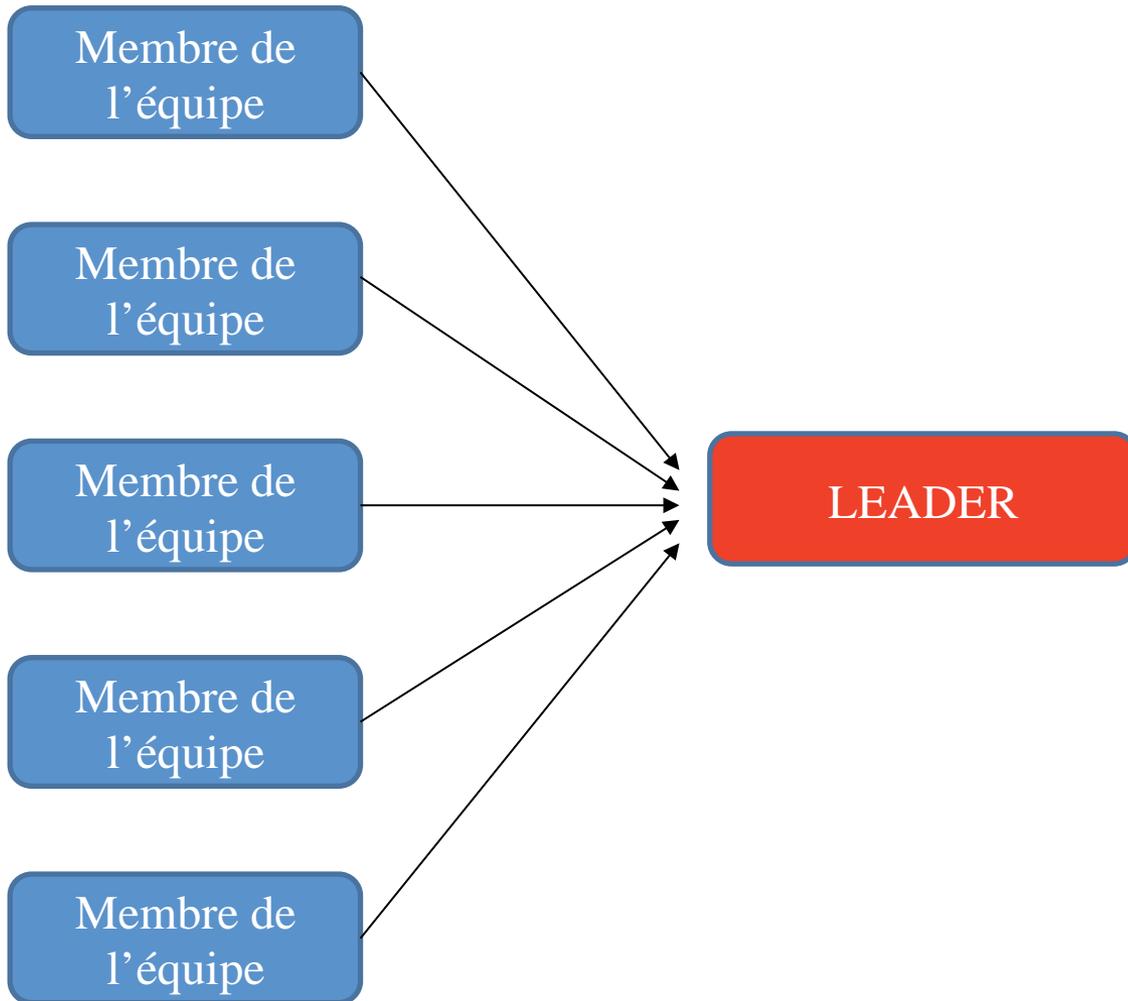
Besoins fondamentaux
(D'après Abraham H. Maslow 1943)

Choisir, formuler ou accepter un objectif



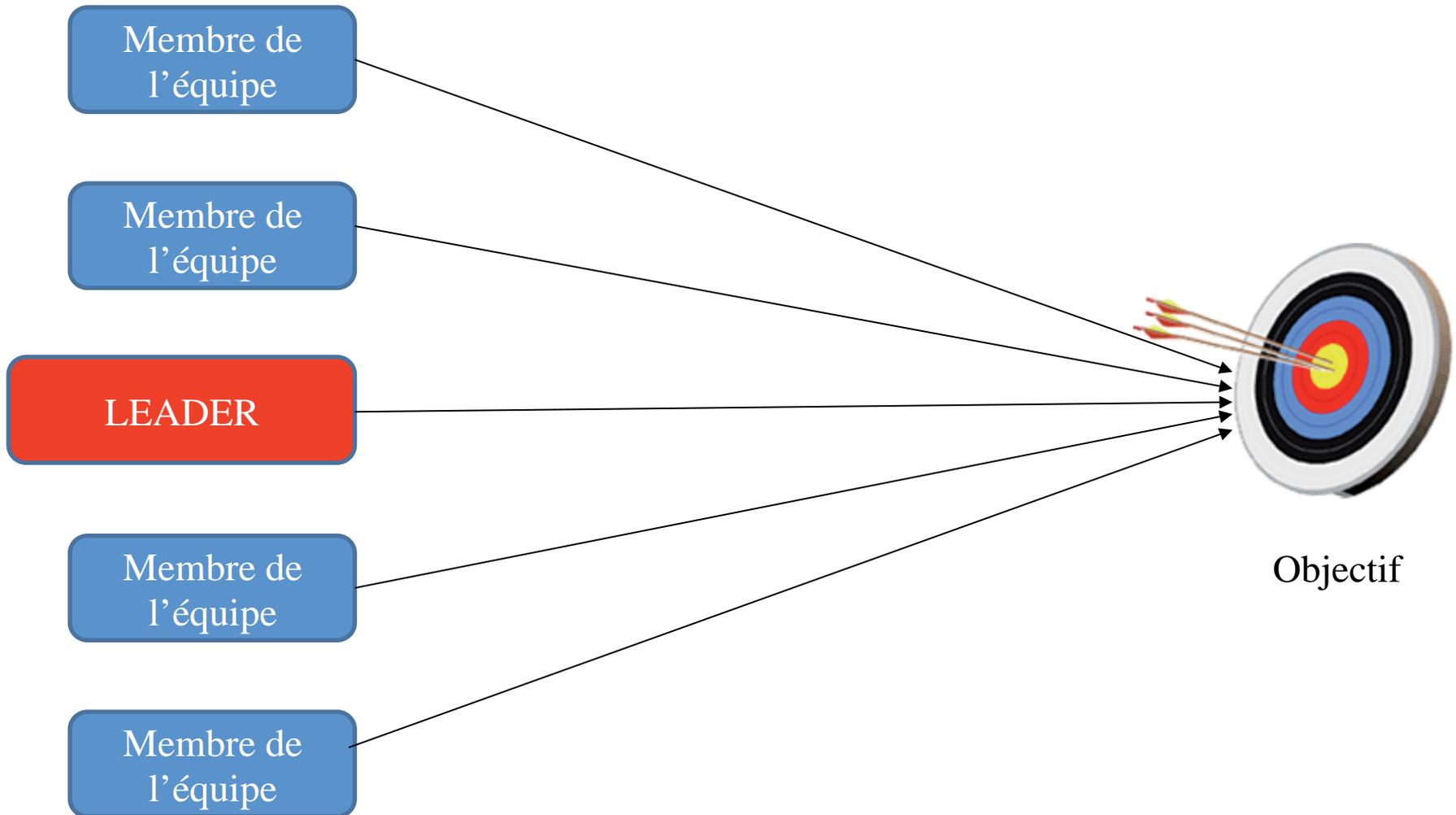
S	Simple	Exprimé en une seule phrase compréhensible par tous
M	Mesurable	Chacun peut en mesurer le résultat
A	Acceptable	Doit être accepté par tous
R	Réaliste	Réalisable avec une notion de «challenge»
T	Temps	Dates de début et de fin connues

Leadership DIRECTIF

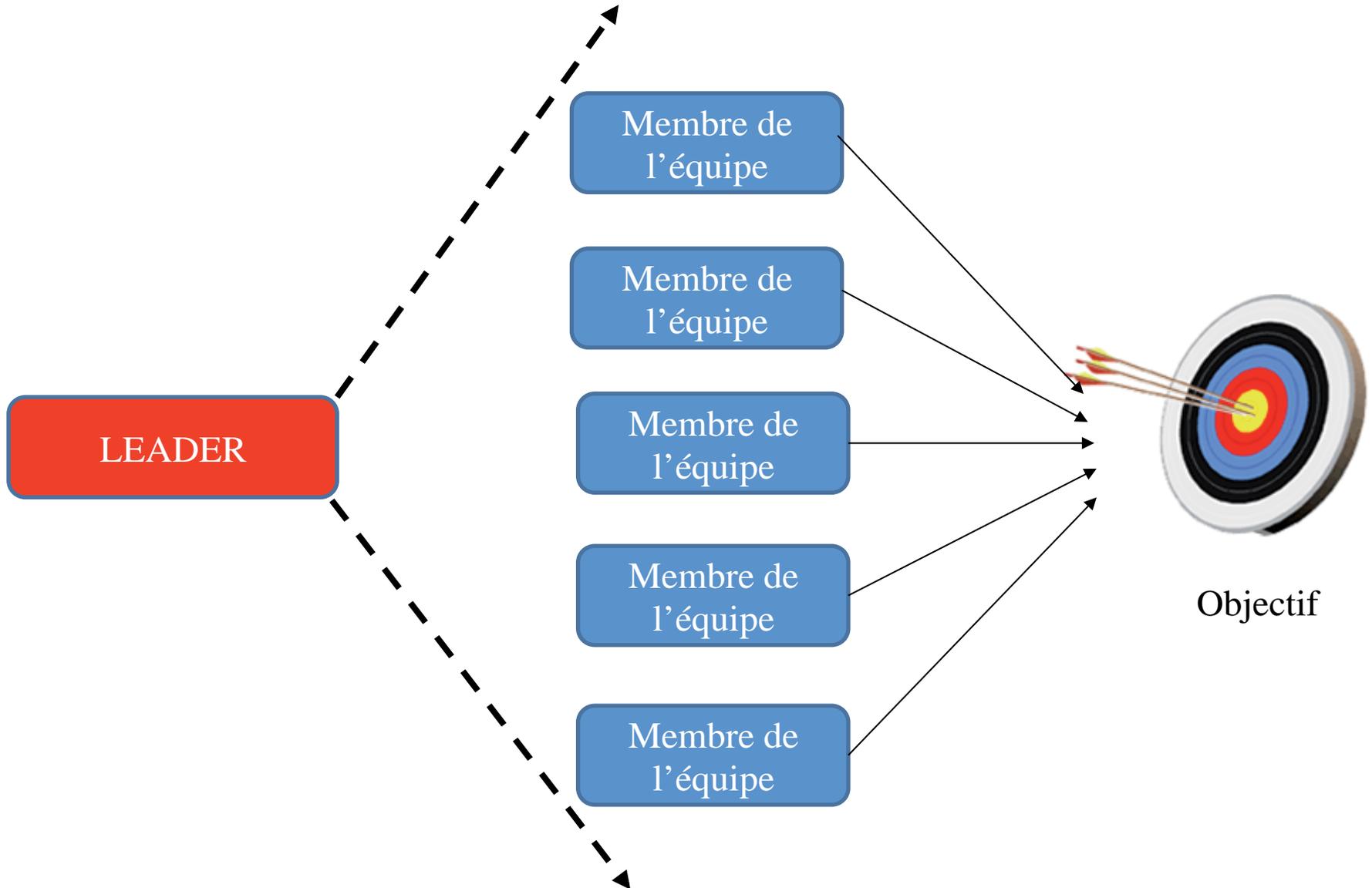


Objectif

Leadership PARTICIPATIF



Leadership OBSERVATEUR



Intelligence émotionnelle

The background of the slide is a view from an airplane cockpit. The runway is visible in the center, leading towards a city and mountains in the distance. The cockpit's instrument panel and control yoke are visible in the foreground, slightly out of focus.

- Conscience de soi
 - Auto régulation
 - Motivation
 - Empathie
 - Aptitude sociale

Daniel Goleman

Conscience de soi



- Capacité à reconnaître et à comprendre ses propres émotions, ses humeurs et ses pulsions ainsi que leur effet sur les autres.

Auto régulation



- Capacité à contrôler et à rediriger les pulsions et humeurs négatives. Capacité à penser avant d'agir.

Motivation



- Passion pour son activité qui va au-delà de l'argent et du statut social. Capacité à poursuivre un but avec énergie et endurance.

Empathie



- Capacité à comprendre l'état émotionnel des autres. Habilité à traiter les autres en fonction de leur état émotionnel.

Aptitude sociale



- Capacité à gérer les relations et créer des réseaux.
Capacité à trouver des points communs.

Prise de décision





Hudson River New-York City
le 15 janvier 2009
US Airways 1549

TIME	Lat.	Long.	Spd. kts	Alt. feet
03:26PM	40.48	-73.52	151	1800
03:27PM	40.50	-73.52	174	2800
03:27PM	40.52	-73.53	194	3800
03:28PM	40.53	-73.54	204	4800
03:28PM	40.52	-73.56	214	5800
03:29PM	40.50	-73.57	194	4800
03:29PM	40.49	-73.58	191	1300
03:29PM	40.47	-74.00	189	400
03:30PM	40.45	-74.01	153	300

Options
15h 28' - 15h 29'

Collision avec les oiseaux
15h 27' 11"

Décision
15h 29' 28"

3:26 pm takeoff from LaGuardia Airport
150 passengers
5 crew members

3:31 pm water landing into Hudson River

US Airways Flight 1549
January 15, 2009



Gustave Eiffel / La Tour Eiffel construite pour l'exposition universelle de 1889

Construction: janvier 1887 – mars 1889

Concession: jusqu'au 31.12.1909

Dès 1890 baisse de la fréquentation

1903 Menace de destruction

**1910 prolongation de la concession
de 70 ans, la TOUR est sauvée**

Eiffel multiplie les efforts pour la sauver

1889 Station météorologique

1898 1^{ère} transmission TSF

1903 1er essai télégraphie sans fil

1909 Télétransmission par l'armée



Modèle de Dwight David Eisenhower (34^{ème} Président USA)

Décision à prendre	URGENTE	Peu urgente
IMPORTANTE		
Peu importante		

S Situation (prise de conscience / analyse)

P Actions Préliminaires (d'urgence)

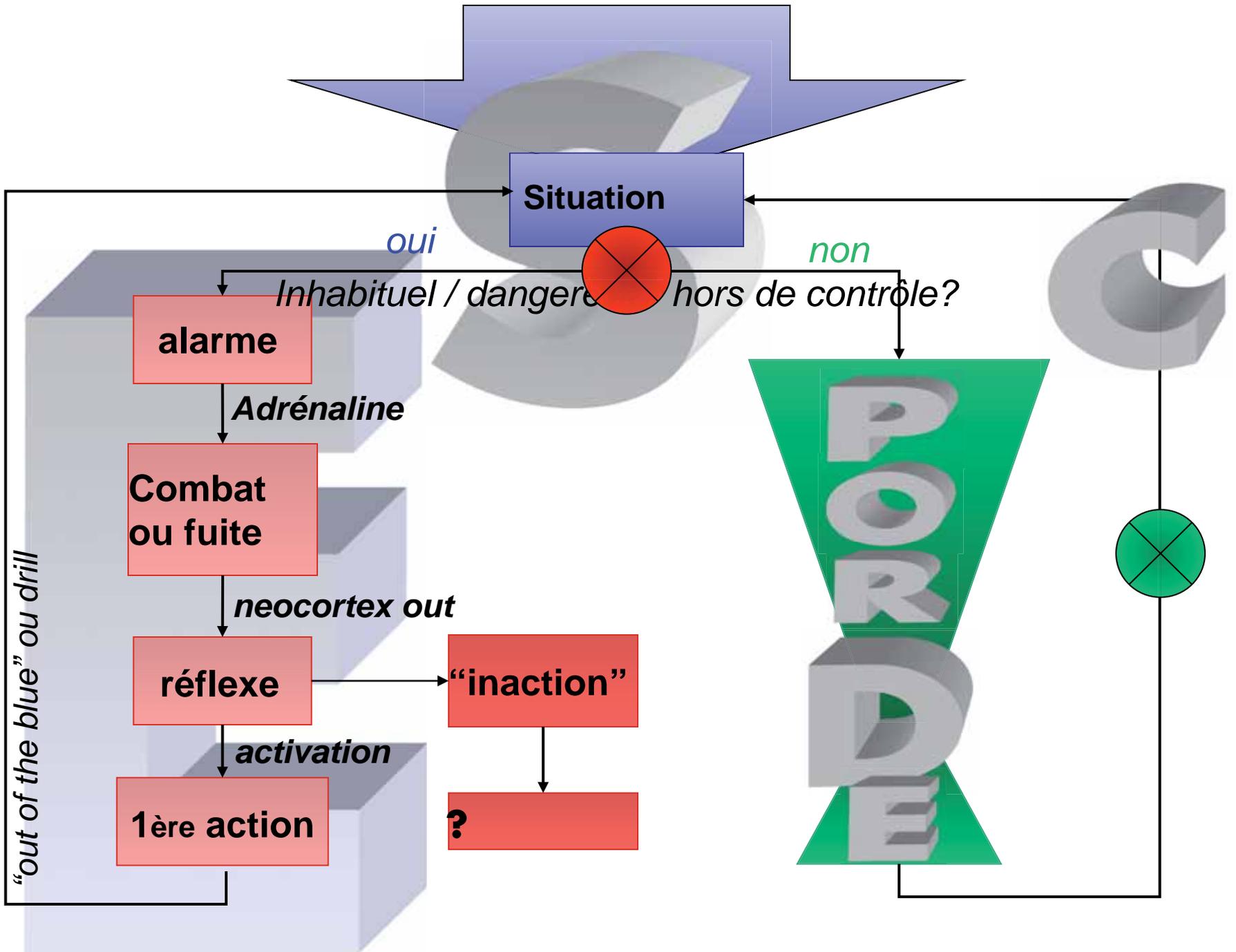
O Options

R Rating (évaluation des options)

D Décision

E Exécution

C Contrôle



Leadership et prise de décision
Conclusion

Une mission

Un objectif



Un environnement

Des moyens théoriques et techniques

Un leader

Une équipe



Bibliographie

A.H Maslow **Motivation and Personality** (1954)

Intelligence émotionnelle / J'ai lu / Daniel Goleman ISBN 978-2-290-33296-2

L'intelligence émotionnelle au travail / Village mondial / Goleman-Boyatzis-McKee
ISBN 2-84211-188-5

Guide du Leadership / DUNOD / Bernard Radon ISBN 978-2-10-050715-3