

Centralisation des Stérilisations à Lyon

Stéphane Corvaisier – Service Pharmaceutique – Stérilisation Centrale. Centre Hospitalier Lyon Sud

Les Hospices Civils de Lyon (HCL), 2^e Centre Hospitalo-Universitaire de France, est constitué de plusieurs Groupements Hospitaliers, dont 4 ont une activité chirurgicale importante, pour un total d'une quarantaine de blocs opératoires et plus de 120 salles d'intervention.

En 2002, la Direction Générale des HCL a pris la décision de restructurer les activités de stérilisations jusque là assurées sur plusieurs établissements hospitaliers. Les différents locaux et organisations des stérilisations présentaient alors un niveau de conformité très disparate et éventuellement très éloigné des standards réglementaires. Ainsi, certaines stérilisations assuraient déjà le lavage, d'autres n'assuraient que la stérilisation et pour d'autres encore, le processus de stérilisation était intégralement réalisé au sein du bloc opératoire.

Ainsi, un premier projet de regroupement des activités de stérilisation a été conduit. Contre l'avis des pharmaciens, le choix retenu a consisté en une seule stérilisation d'une capacité de 50 m³/jour, pour environ 600 à 700 plateaux opératoires journaliers. Ce premier projet s'articulait autour de plusieurs axes essentiels, parmi lesquels :

- mise en conformité de l'activité de stérilisation, avec prise en charge d'éléments du processus non ou mal maîtrisés par les structures de l'époque (lavage et recombposition);
- harmonisation inter-bloc des compositions des boîtes destinées au même acte chirurgical;
- délai de remise à disposition de l'instrumentation de 24 heures;
- polyvalence du personnel;
- activité lissée tout au long de la journée, grâce à une logistique adaptée;
- ergonomie des postes de travail et séparation activités « Process » et activité « Soutien »;
- informatisation de la traçabilité et de l'aide à la production.

Cette stérilisation devait ouvrir en 2006, au sein d'un des 4 Groupements Hospitalier à vocation chirurgicale. Cependant, des déboires administratifs ont conduit à l'annulation de ce projet. En conséquence, dans l'impossibilité de laisser la situation en l'état dans l'attente de la réalisation d'un second projet, il a été décidé la mise en œuvre de solutions d'attente sur 3 stérilisations existantes (réhabilitation ou construction de structure modulaire provisoires). Les axes essentiels qui ont prévalu à la mise en œuvre de ces solutions d'attentes ont été les mêmes que ceux du projet initial.

A une échelle plus réduite (personnel de 17 à 54 ETP, activité journalière de 120 à 280 plateaux opératoires/jour) ces trois structures provisoires ont permis :

- de valider certains éléments du projet initial et futur :
 - modalités de formation du personnel, formations théoriques et formations pratiques par tutorat;
 - modalités logistiques internes aux groupements hospitaliers et entre les groupements hospitaliers et les stérilisations;
 - polyvalence du personnel;
- d'invalider certains éléments du projet initial et futur :
 - harmonisation inter-bloc des compositions des boîtes : une harmonisation intrabloc et une augmentation des capacités opératoires par restructuration du parc sont désormais non objectifs;
 - travail de nuit (effectif de septembre 2007 à janvier 2012 sur l'un des 3 sites provisoires).
- d'acquérir, à une échelle plus raisonnable, une expérience en pratiques de lavage et de recombposition, notamment par un transfert de compétence des blocs vers la stérilisation, facilité par la proximité entre les 3 stérilisations et les blocs clients;
- de mettre en place et de valider des modalités d'organisation du travail internes aux

-ebro®

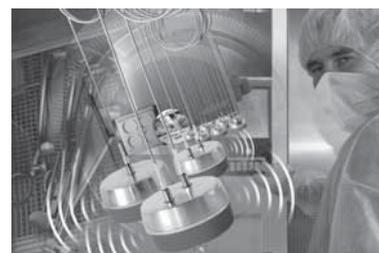
Elektronischer Bowie-Dick-Test & Chargenkontrolle PCD (Datenlogger)



Der EB1-15-Datenlogger liefert ein klares Ergebnis beim täglichen Bowie-Dick-Test (Luftentfernungs- und Dampfdurchdringungstest nach DIN EN 285 und EN ISO 11140-4).

- Erkennung möglicher Fehlfunktionen im Sterilisateur.
- Selbst kleinste Mengen Restluft werden nachgewiesen.
- Vakuumtest gemäss DIN EN 285
- Messung der Sterilisationstemperatur und der Sterilisationszeit bei 134°C/3.5 Minuten (DIN EN 285)
- Berechnung der theoretischen Dampftemperatur (Anzeige des überhitzten Dampfes).

Druck- & Temperatur-Datenlogger (auch Funk)



ebro-Datenlogger – bestens geeignet für Routinekontrolle und Validierung.

- Kontrolle von Steckbecken, RDA's und Dampfsteris (Temperatur und Druck-Temperatur)
- robust und präzise
- einfache Handhabung
- leichtverständliche Software
- automatische Berechnungen

ebro Electronic GmbH
Dorfstrasse 26d / 8902 Urdorf
Tel. 044 777 17 63 / Fax 64
Email: info@ebro-ch.ch
Web: www.ebro-ch.ch

3 stérilisations assez similaires, en vue de la « fusion » ultérieure des équipes de stérilisation et de leur encadrement (cadres de santé et pharmaciens).

Après près d'un an de construction (décembre 2009 – décembre 2010) d'une structure de 2000 m², la Stérilisation Centrale des HCL a ouvert en avril 2011. Cette unité fonctionne en semaine de 06 h 30 à 21 h 30 et de 06 h 30 à 16 h 00 le samedi. L'effectif, à pleine charge, sera composé de 9 postes d'Infirmier/Préparateur, de 71 Agents Polyvalents de Stérilisation et de 19 Agents de Manutention et d'Entretien. La montée en charge a été programmée en 5 étapes représentant chacune entre 120 et 200 plateaux opératoires par jour. Cette montée en charge s'accompagne de recrutements et de la formation d'un nombre important de personnel.

Par ailleurs, la mise en place de l'outil informatique s'intéresse à différents domaines :

- traçabilité du processus et aide à la recombinaison et à la gestion de production ;
- module transport permettant le suivi des armoires de transport ;
- interface avec le logiciel de gestion du programme opératoire des blocs ;
- module de consultation à distance d'informations intéressant les blocs opératoires ;
- traçabilité à l'instrument.

Après un peu plus d'un an de fonctionnement, un certain nombre d'ajustements a été ou est encore nécessaire tant au niveau des blocs opératoires (listes de composition, programmation opératoire) qu'au niveau de la stérilisation. Ces adaptations ont concerné :

- le personnel: modifications des profils de postes, ajustement de l'effectif global et de l'effectif présent le samedi, ...
- l'organisation du travail: mise en place de nouveaux postes répondant à la nécessité, par exemple, d'effectuer un double contrôle du contenu des armoires avant expédition, ...
- la mise en place et la pérennisation d'une communication efficace et sans conflit entre la stérilisation et ses clients, ce malgré l'éloignement géographique.

Ainsi, si le bâtiment et les infrastructures nous donnent satisfaction, les difficultés liées à la taille de la stérilisation (capacité de 35 m³/jour, effectif total de plus de 100 ETP) et à son éloignement géographique par rapport à nos clients et la formation du personnel restent les enjeux et défis à relever dans les mois à venir. |

**SGSV
SSH
SSSO**

NOUVEAU SITE WEB!

- Documentation unique
- Archives détaillées de Forum
- Puissante recherche globale
- Calendrier et agenda

**A consulter sans modération
pour des infos constamment
mises à jour!**

www.sssh.ch